

Leadership – Lesson 1

Objectif : Comment cadrer un projet

Utiliser le QQOQCCP pour cadrer un projet

Le QQOQCCP est une méthode qui permet de cadrer un projet pour mieux gérer une équipe. En tant que leader, il est de votre rôle de prendre en compte tous les paramètres d'un projet pour permettre à l'équipe d'avoir toutes informations nécessaires pour avancer. Voici la manière d'appliquer le QQOQCCP :

1. Qui ?

- Qui sont les membres de l'équipe ?
- Qui sont les personnes proches de l'équipe susceptibles de nous aider ?
- D'autres questions :
 - i. Qui est directement concerné par ce projet ?
 - ii. Qui est directement impacté par ce projet ?
 - iii. Qui a besoin de réponses rapidement ?
 - iv. Qui contacter ?

2. Quoi ?

- Le « Quoi » peut servir d'encre pour définir les fondations de l'équipe. Que sommes-nous ?
- Le « Quoi » peut servir à définir du projet. Quel est l'objectif du projet ? Quel est le point de départ du projet ?

3. Où ?

- Où se réuni-t-on ?
- Où se déroule le projet ?
- Où doit-on livrer le projet ?

4. Quand ?

- Quand se réuni-t-on ?
- Quand se termine le projet ?
- Depuis quand est-on bloqué sur tel tâche du projet ?

5. Comment ?

- Cette question sert à définir comment l'équipe va s'organiser.
- Comment l'équipe organise ses réunions ?
- Comment l'équipe se répartit les charges de travail ?
- Comment l'équipe s'organise ?
- Ou en cas de problème :
 - i. Comment se manifeste le problème ?
 - ii. Comment réagir face à ce problème ?

6. Combien ?

- Quel est notre budget ?
- Combien de temps dispose-t-on ?

- Combien de machines sont à notre disposition ?

7. Pourquoi ?

- Cette question sert d'analyse.
- Pourquoi l'équipe vise-t-elle ce prix ?
- Pourquoi l'équipe a une perte de motivation ?
- Pourquoi l'équipe n'a pas réussi à faire fonctionner tel ou tel mécanisme à la compétition ?